



20-21 августа 2026 года

**г. Санкт-Петербург | отель «Введенский»
Большой проспект Петроградской Стороны, дом 37
Зал «Введенский»**

Практический семинар:

**«Обоснование затрат на оплату труда.
Трудоёмкость.
Нормирование труда.
Технологический аудит»**

Программа семинара: 20-21 августа 2026 года

Оперативно ответим на ваши вопросы:

☎ 8 (800) 770-72-75; +7 (999) 783-35-21

✉ info@nii-pk.ru

- 🕒 Время работы с 10:00 до 17:00
- ☕ Ароматный чай и свежесваренный кофе в течение всего дня
- 🍽 Бизнес-ланч «all inclusive» с 13:30 до 14:30

МОДЕРАТОР ДИСКУССИЙ:

Колычев Александр Юрьевич – эксперт в области государственного регулирования цен, автор сборников и пособий в сфере государственного оборонного заказа. Неоднократный участник рабочих групп при Правительстве Российской Федерации по вопросам ВВСТ и гособоронзаказа, член Совета коллегии ВПК РФ по вопросам ценообразования и финансово-кредитной политики при выполнении ГОЗ.

СПИКЕРЫ ДИСКУССИЙ:

Забунова Евгения Саввовна – начальник отдела методологии ценообразования и ВВСТ Департамента оборонно-промышленного комплекса Минпромторга России.

Карамышева Наталья Александровна – эксперт в области нормирования труда и обоснования трудоемкости, начальник бюро нормирования труда на предприятии ОПК.

Ярмолинская Кристина Сергеевна – независимый эксперт-практик с обширным опытом обоснования цен различным государственным заказчиком, а также в рамках кооперации ГОЗ; начальник ПЭО крупного предприятия ОПК.

ЗАЩИТА ИНТЕРЕСОВ
ИСПОЛНИТЕЛЕЙ ГОЗ -
НАША ЗАДАЧА
NII-PK.RU

Программа семинара: 20-21 августа 2026 года

Оперативно ответим на ваши вопросы:

☎ 8 (800) 770-72-75; +7 (999) 783-35-21

✉ info@nii-pk.ru

🕒 Время работы с 10:00 до 17:00

☕ Ароматный чай и свежесваренный кофе в течение всего дня

🍽️ Бизнес-ланч «all inclusive» с 13:30 до 14:30

- ❑ Законодательное регулирование вопросов нормирования труда и обоснования трудоемкости продукции, поставляемой по государственному оборонному заказу.
- ❑ Взаимосвязь нормирования труда и обоснования затрат на оплату труда.
- ❑ Обоснование трудоемкости на основании централизованных справочников и собственных норм труда.
- ❑ Основные подходы к нормированию и обоснованию трудоемкости НИОКР.
- ❑ Разработка локальных нормативных актов по нормированию труда и обоснованию трудоемкости продукции.
- ❑ Права и обязанности Военного представительства при нормировании труда и обосновании трудоемкости продукции.
- ❑ Оформление первичной документации по обоснованию трудоемкости продукции.
- ❑ Плановая и фактическая трудоемкость. Отличительные особенности и различный порядок подтверждения.
- ❑ Особенности обоснования и расшифровки затрат на оплату труда.
- ❑ Обоснование размера средней заработной платы. Считаем стоимость нор/час, чел/час, чел/мес.
- ❑ Стоимость единицы труда при сдельной и повременной системе оплаты труда. Отличие в расчетах и обосновании.
- ❑ Анализируем и дорабатываем обосновывающие документы: маршрутные карты, операционные карты, технико-нормировочные карты, табель учета рабочего времени, наряд-заказ, нормированное задание, ведомость учета выработки и т.д.

Программа семинара: 20-21 августа 2026 года

Оперативно ответим на ваши вопросы:

☎ 8 (800) 770-72-75; +7 (999) 783-35-21

✉ info@nii-pk.ru

🕒 Время работы с 10:00 до 17:00

☕ Ароматный чай и свежесваренный кофе в течение всего дня

🍽️ Бизнес-ланч «all inclusive» с 13:30 до 14:30

- ❑ Расчет средней заработной платы. Сопоставляем значения в обосновывающих документах (РКМ) 9,21,22,23, утв. приказом ФАС России № 995/22.
- ❑ Форма № 9, типовые ошибки и рекомендации по заполнению.
- ❑ Разработка первичных учетных документов по обоснованию затрат на оплату труда.
- ❑ ОЗП, ДЗП, ФОТ. Как рассчитать и обосновать при планировании цены контракта, а также при переводе цены из ориентировочной в фиксированную.
- ❑ Утверждаем ОЭНиП (БЭН) по заработной плате. Как обосновать ВП МО РФ и государственному заказчику.
- ❑ Проверка трудоемкости при поставках серийной продукции и выполнении работ (услуг).
- ❑ Сведения из технологической документации необходимые для использования при заполнении обосновывающих документов (РКМ).
- ❑ Контроль и проверка плановой и фактической трудоемкости, а также стоимости единицы труда.
- ❑ Примеры завышения затрат на оплату труда. Позиция контрольно-надзорных органов.
- ❑ Методология проверки обосновывающих документов в части сквозной аналитики и завышения цены.
- ❑ Примеры судебной практики по обоснованию трудоемкости и затрат на оплату труда.
- ❑ Разбор ошибок при обосновании плановой и подтверждении фактической трудоемкости НИОКР. Обоснование и расчет по аналогу.
- ❑ Рекомендации промышленности перед проведением технологического аудита. Исправление документации.

Программа семинара: 20-21 августа 2026 года

Оперативно ответим на ваши вопросы:

☎ 8 (800) 770-72-75; +7 (999) 783-35-21

✉ info@nii-pk.ru

🕒 Время работы с 10:00 до 17:00

☕ Ароматный чай и свежесваренный кофе в течение всего дня

🍽️ Бизнес-ланч «all inclusive» с 13:30 до 14:30

- ❑ Представленные данные в рамках Указания Заместителя Министра обороны РФ от 25 октября 2021 г. № 251/13/10400, как основа для формирования плана технологического аудита.
- ❑ Технологическая и фактическая трудоемкость. Нормативные и первичные документы, сводные и аналитические регистры учета.
- ❑ Методология проверки предприятий ОПК в рамках технологического аудита. Работа в рамках выездной проверки.
- ❑ Система оплаты труда основных производственных работников. Рекомендации по применению нормативов по труду.
- ❑ Сведения из конструкторской и технологической документации, используемые сотрудниками в рамках выездной проверки.
- ❑ Комплект запрашиваемых документов при выездной проверке в рамках технологического аудита.
- ❑ Проверка обосновывающих документов на соответствие технологической документации, разработанной на предприятии. Корреляция данных в формах №9, №21 и №23, утвержденных Приказом ФАС России от 16.12.2022 № 995/22 с технологической документацией.
- ❑ Оценка обоснованности плановых и фактических затрат на оплату труда (по сформированному перечню категорий работников и операций).
- ❑ Система учета фактических трудозатрат. Раздельный учет затрат и учет фактической трудоемкости.
- ❑ Роль, закрепленного военного представительства и Управления военных представительств при проведении выездного технологического аудита.
- ❑ Установление норм времени и их взаимосвязь с производственной мощностью.

Программа семинара: 20-21 августа 2026 года

Оперативно ответим на ваши вопросы:

☎ 8 (800) 770-72-75; +7 (999) 783-35-21

✉ info@nii-pk.ru

🕒 Время работы с 10:00 до 17:00

☕ Ароматный чай и свежесваренный кофе в течение всего дня

🍽️ Бизнес-ланч «all inclusive» с 13:30 до 14:30

- ❑ Изучение трудозатрат на рабочем месте. Фотография рабочего дня, Хронометраж.
- ❑ Нормирование труда операторов-многостаночников, ручных работ, работы аппаратчиков автоматизированных линий.
- ❑ Анализ выработки персонала и структуры трудозатрат.
- ❑ Определение дополнительных составляющих норм труда и их учет в трудоемкости работ (время на отдых, переналадка, вспомогательное и т.д.).
- ❑ Автоматизация расчетов норм времени и типологическое проектирование технологических процессов.
- ❑ Методология актуализации и/или разработки собственных нормативов по труду.
- ❑ Современные методы планирования производства на основе операционных норм времени.
- ❑ Контрольно-надзорная деятельность ФАС России за исполнителями гособоронзаказа.
- ❑ Практика привлечения к административной ответственности и особенности рассмотрения дел ФАС России.
- ❑ Разбор судебной практики ФАС России по нарушениям законодательства по ч.3 ст. 8 Федерального закона «О государственном оборонном заказе» (завышение цен и завышение трудоемкости изготовления продукции).
- ❑ Единственный поставщик: статус, порядок внесения в реестр единственных поставщиков.
- ❑ Доминирующее положение при выполнении гособоронзаказа. Технологическая документация как основание для признания лица, занимающим доминирующее положение.
- ❑ **ПРАКТИКУМ ПО ТЕМЕ СЕМИНАРА, а также КОНСУЛЬТАЦИИ В ФОРМАТЕ ВОПРОС-ОТВЕТ.**