

ПРОГРАММА СЕМИНАРА

09-10 июня 2022 года

г. Санкт-Петербург

Нормирование труда в производственных процессах предприятий ОПК. Порядок расчета, оформления и подтверждения норм труда.

ОРГАНИЗАТОР:

Научно-исследовательский центр оборонно-промышленного комплекса, г. Москва

СПИКЕРЫ И УЧАСТНИКИ:

представители государственных заказчиков: Минобороны России, ФСО России, Росгвардии, МЧС России, ФСИН России и др.

Колычев А.Ю.

НИЦ ОПК – модератор дискуссий

Шерман М.С.

Эксперт совета Новосибирского научного центра, директор по производству интегрированной структуры ОПК

ЗАЩИТА ИНТЕРЕСОВ ИСПОЛНИТЕЛЕЙ ГОЗ - НАША ЗАДАЧА
NII-ПК.RU

Оперативно ответим на ваши вопросы:



+7 (495) 145-81-21



nii-pk@bk.ru

СЕКЦИЯ 1

Государственное регулирование вопросов нормирования труда на предприятиях, выполняющих ГОЗ. Взаимосвязь норм труда и затрат на оплату труда при выполнении ГОЗ.

10:00-11:30

Колычев А.Ю.

НИЦ ОПК

- Нормативно-правовое регулирование вопросов нормирования труда на предприятиях, выполняющих ГОЗ.
- Нормативно-правовое регулирование вопросов обоснования плановой и фактической трудоемкости по ГОЗ.
- Взаимосвязь нормирования труда и обоснования затрат на оплату труда по ГОЗ.
- Применение нормативных материалов по нормированию труда, разработанных в «советское» и настоящее время.
- Разработка собственной системы нормирования труда на предприятии ОПК. Требования законодательства и практические примеры.
- Разработка Положения по нормированию труда на предприятиях, выполняющих ГОЗ.
- Приоритет в использовании нормативных материалов по нормированию труда.
- Сроки действия межотраслевых, отраслевых и местных норм и нормативов.
- Методы нормирования труда.
- Оформление первичной документации по нормированию труда. Обязательные реквизиты и примеры оформления.
- Нормирование труда научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ.
- Обоснование трудоемкости научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ.

11:30-12:00

ПЕРЕРЫВ

Оперативно ответим на ваши вопросы:



+7 (495) 145-81-21



nii-pk@bk.ru

СЕКЦИЯ 2, 3

Нормирование труда в современном производстве.

12:00-16:00

Шерман М.С.

Эксперт совета Новосибирского научного центра, директор по производству интегрированной структуры ОПК

- **Цели нормирования труда на предприятии.** Организация нормирования труда. Служба нормирования труда в организационной структуре предприятия.
- **Нормативная база нормирования труда.** Особенности нормирования труда на производственном предприятии. Виды норм труда и их взаимосвязь. Структура производственного цикла и его связь с нормами труда.
- **Порядок разработки и внедрения норм.** Подготовка проекта норм труда. Анализ эффективности и проведения работ по внедрению норм труда. Оценка результата внедрения норм.

13:30-14:30

ОБЕД

- **Определение и аттестация рабочих мест.** Специализация, оснащение и обслуживание рабочих мест. Оценка условий труда. Аттестация рабочих мест по условиям труда.
- **Методы нормирования труда.** Структура технически обоснованной нормы труда.
- **Классификация и методы изучения затрат рабочего времени.** Оптимизация численности производственного персонала предприятия. Анализ затрат рабочего времени АУП и ИТР с использованием современных программных продуктов. Нормирование труда АУП и ИТР на основе данных объективного хронометража выполнения работ.

16:00-17:30

**КРУГЛЫЙ СТОЛ. ОБМЕН МНЕНИЯМИ.
ИНДИВИДУАЛЬНЫЕ КОНСУЛЬТАЦИИ.**

Оперативно ответим на ваши вопросы:



+7 (495) 145-81-21



nii-pk@bk.ru

СЕКЦИЯ 4, 5

Нормирование труда в современном производстве.

10:00-16:00

Шерман М.С.

Эксперт совета Новосибирского научного центра, директор по производству интегрированной структуры ОПК

- **Рационализация приемов и методов труда.** Моделирование технологических процессов организации труда на производстве. Комплексная оценка качества организации труда.
- **Бережливое производство.** Инструменты повышения производительности труда.
- **Методика расчета норм труда.** Аналитический метод нормирования труда. Микроэлементарное нормирование труда. Современные системы микроэлементов. Методы нормирования, применяемые в экономически развитых странах.

11:30-12:00

ПЕРЕРЫВ

- **Методика нормирования отдельных видов работ.** Нормирование работ при конвейерном производстве и в условиях гибкого производства. Нормирование работ сотрудников отдела продаж, работ руководителей, специалистов и служащих. Нормирование труда вспомогательных рабочих. Особенности нормирования в условиях бригадной организации труда. Нормирование обслуживания оборудования
- **Использование данных о выполнении производственных норм на промышленном предприятии:**
 - для обоснованного сокращения или ротации персонала;
 - для расчёта заработной платы, ФОТ подразделения с учётом вклада каждого работника, снижения затрат на оплату труда;
 - для повышения производительности и экономически обоснованной численности, и состава сотрудников;
 - для приведения в соответствие оплаты труда и финансовых результатов предприятия в целом.

13:30-14:30

ОБЕД

Оперативно ответим на ваши вопросы:



+7 (495) 145-81-21



nii-pk@bk.ru

СЕКЦИЯ 6

Нормирование труда в современном производстве.

14:30-16:00

Шерман М.С.

Эксперт совета Новосибирского научного центра, директор по производству интегрированной структуры ОПК

- Нормирование труда ИТР (конструкторы, технологии) в процессе разработки и постановки на производство. Особенности нормирования и организации труда ИТР. Нормирование при проектной организации работ.
- Нормирование труда при освоении нового продукта. Установление временных норм. Корректировка норм. Нормирование в единичном и уникальном производстве.
- Проблемы разработки, внедрения, изменения норм труда. Алгоритм внедрения и изменения норм труда. Причины сопротивления при введении нормирования труда на предприятии, методы противодействия.
- Психологические аспекты организации труда. Влияние личностных особенностей и физиологических аспектов на производительность труда.
- Материальное и нематериальное стимулирование труда работников промышленного предприятия на основании выполнения норм выработки.

16:00

ЗАВЕРШЕНИЕ РАБОТЫ СЕМИНАРА

Оперативно ответим на ваши вопросы:



+7 (495) 145-81-21



nii-pk@bk.ru